

۱- مقدمه

انجمن حمایت از توسعه فضاهای آموزشی و فرهنگی حامی، سازمانی مردم نهاد، غیر سیاسی، غیر انتفاعی و غیر دولتی است که از ۱۳۸۰/۱۰/۰۲ تاکنون مشغول فعالیت است. این گزارش، شامل مهمترین فعالیت های انجام شده در سال ۱۴۰۳، مقایسه عملکرد کلی با سال گذشته، جمع بندی تفکیکی فعالیت های کارگروه های انجمن و تحلیل کلی عملکرد از زاویه دید واحد طرح و برنامه (با توجه به تجميع اطلاعات اظهار شده از کارگروه ها و درنظر گرفتن استراتژی ها و اهداف انجمن) می باشد. همچنین تا حد امکان پیشنهاداتی جهت بهبود ارائه گردیده است. این گزارش در بهار ۱۴۰۴ توسط واحد طرح و برنامه تدوین شده است.

۲- فهرست مطالب

- ✓ خلاصه عملکرد سال ۱۴۰۳ در یک نگاه
- ✓ مهمترین پروژه های مشارکتی و تیمی
- ✓ خلاصه دستاوردهای مالی
- ✓ مقایسه عملکرد کلی سال ۱۴۰۳ با ۱۴۰۲
- ✓ تحلیل عملکرد و ارائه پیشنهاد
- ✓ پیوست ها (گزارشات تفکیکی کارگروه ها)

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

۳- خلاصه عملکرد سال ۱۴۰۳ در یک نگاه

عنوان فرایند	عنوان فعالیت	نتیجه	استراتژی	توضیحات
ساخت، توسعه و بهبود فضاهای آموزشی	پروژه های تکمیل شده	۶ ساخت مدرسه ۲ بازسازی مدرسه ۴ پروژه ساخت سرویس بهداشتی و تعمیراتی	استراتژی ۱	پیوست ۳
		۲ سالن چند منظوره ۱ کانون فرهنگی	استراتژی ۲	
	پروژه های در حال ساخت	۱۲ مدرسه ۱ معلم سرا	استراتژی ۱	
مدیریت خدمات آموزشی، پژوهشی و پرورشی	کتابخانه تجهیز شده روستایی	۳ کتابخانه و ۱ انتقال کتابخانه	استراتژی ۲	پیوست ۵
	کتابخانه های تجهیز شده مدارس	۴ کتابخانه	استراتژی ۱ و ۲	پیوست ۲
	برنامه های آموزشی و پرورشی اجرا شده در مدارس	۱۲ فعالیت متنوع در ۱۱۰ مدرسه (مدارس تکرار شده اند)	استراتژی ۱ و ۲	پیوست ۲
	طرح ریزی و برگزاری دوره پیش دبستانی	۱۲ مدرسه (۸ مدرسه حامی و ۴ مدرسه غیر حامی) در منطقه سرباز استان سیستان و بلوچستان	استراتژی ۱	پیوست ۲
	برنامه های اجرا شده در کتابخانه های روستایی	۶ فعالیت متنوع در ۹۸ کتابخانه (کتابخانه ها تکرار شده اند)	استراتژی ۲	پیوست ۵

۴- مهمترین پروژه های مشارکتی و تیمی

عنوان	تعداد حمایت صورت گرفته	مبلغ جمع آوری شده (ریال)	مدت زمان	کارگروه های مجری
کمپین حمایت تحصیلی	۵۵ مدرسه حامی و ۳۱ مدرسه غیر حامی	۳۰,۵۳۱,۲۰۰,۰۰۰	۹۳ روز	جذب مشارکت، روابط عمومی - پشتیبانی
	۱۲۱۱۵ دانش آموز			
کمپین سرویس	۱۴ مدرسه	۲۵,۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۰ روز	جذب مشارکت، روابط عمومی - پشتیبانی
	۱۱۰۷ دانش آموز			
عیدانه کتاب	۴۳ کتابخانه مدرسه	۱,۲۵۷,۵۰۰,۰۰۰	۴۵ روز	روابط عمومی - کتابخانه - پشتیبانی - جذب مشارکت
	۳۴ کتابخانه روستایی			

۵- خلاصه دستاوردهای مالی

عنوان فعالیت	نتیجه	توضیحات
تعداد قراردادهای منعقد شده با حامیان مالی برای ساخت فضای آموزشی	۹ قرارداد	
مبلغ جذب شده از قراردادهای ساخت	۳۶۸,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	
مبلغ جذب شده از قراردادهای تجهیز کتابخانه	۴,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	
مبلغ جذب شده از کمپین ها (حمایت تحصیلی، سرویس و عیدانه کتاب)	۵۷,۶۶۸,۷۰۰,۰۰۰ ریال	
مبلغ جذب شده از سایر برنامه ها	۹,۸۷۱,۸۰۰,۰۰۰ ریال	
جمع کل	۴۴۰,۲۰۰,۵۰۰,۰۰۰ ریال	

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

۶- مقایسه عملکرد سال ۱۴۰۳ با ۱۴۰۲

عنوان	عملکرد ۱۴۰۳	عملکرد ۱۴۰۲	اختلاف	درصد اختلاف	توضیحات
تعداد قراردادهای منعقد شده با حامیان مالی برای ساخت فضای آموزشی	۹	۴	۲,۲۵	٪۲۲۵	افزایش حدود ۲ برابر
مبلغ قراردادهای منعقد شده با حامیان مالی برای ساخت فضای آموزشی (ریال)	۳۶۸,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۴,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۸۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۴۳۶	افزایش حدود ۴ برابر
مبلغ جذب شده برای تجهیز کتابخانه (ریال)	۴,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۷۶	کاهش ۲۴ درصدی
مبلغ جذب شده از پروژه های خرد (کمپین ها، کوله کتاب، تقویم و غیره) (ریال)	۶۷,۴۵۰,۵۰۰,۰۰۰	۴۱,۴۴۹,۰۰۰,۰۰۰	۵۳,۰۰۱,۵۰۰,۰۰۰	٪۱۶۳	افزایش حدود ۶۳ درصد
تعداد پروژه های تکمیل شده ساخت	۱۵	۱۱	۲	٪۱۱۸	افزایش ۱۸ درصد
تعداد پروژه های در حال ساخت	۱۳	۱۰	۴	٪۱۴۰	افزایش حدود ۴۰ درصد
تعداد کتابخانه های تجهیز شده	۴	۶	-۲	٪۶۶	کاهش ۳۴ درصدی
هزینه های خدمات آموزشی، پرورشی و پژوهشی به مدارس و کتابخانه های روستایی (ریال)	۴۱,۸۸۱,۷۹۲,۲۴۶				
تعداد دانش آموزان برخوردار شده از سرویس (نفر)	۱۱۰۷	۸۵۸	۲۴۹	٪۱۲۹	افزایش حدود ۲۹ درصد
تعداد بسته نوشت افزار توزیع شده بین دانش آموزان	۱۲۱۱۵	۸۶۷۹	۳۴۳۶	٪۱۳۹	افزایش حدود ۳۹ درصد
تعداد کارکنان موظف (نفر)	۱۳	۱۵	-۲		کاهش نیروی انسانی
تعداد داوطلبین (نفر)	۵۵	۶۱	-۶		کاهش نیروی انسانی

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

۷- تحلیل عملکرد و ارائه پیشنهاد

بر اساس اطلاعات جمع شده از خوداظهاری کارگروه های مختلف انجمن حامی (که خلاصه آن در بندهای بالا و همچنین در پیوست ها آمده است)، پس از بررسی و مقایسه های انجام شده موارد زیر استنتاج گردیده است.

۱- در خصوص پروژه های ساخت، توسعه و بهبود فضاهای آموزشی

از مجموع ۲۸ پروژه در دست اقدام کارگروه فنی، ۱۵ پروژه کامل شده است که ۸ پروژه آن در زمان پیش بینی شده پایان یافته و تاخیر ندارد و ۷ پروژه با میانگین تاخیر ۱۲ ماهه به اتمام رسیده است. همچنین از مجموع ۱۳ پروژه در حال ساخت، ۸ مورد هنوز مهلت زمانی دارد و ۵ پروژه با میانگین تاخیر ۱۴.۶ ماه در دست اقدام است.

پروژه های انجام شده بدون تاخیر، عمدتاً کارهای بازسازی یا تعمیراتی در بلوچستان می باشد.

با توجه به تاخیر زیاد در اتمام پروژه های ساخت فضای آموزشی به ویژه ساخت مدرسه که مهمترین فعالیت انجمن می باشد تحلیل و ریشه یابی این موضوع از اهمیت بالایی برخوردار است. در جدول زیر بالاترین تاخیر پروژه ها آمده است.

نام پروژه	تاریخ قرارداد جذب	پیش بینی (ماه)	تاخیر (ماه)	استان	وضعیت
مدرسه ۲ کلاسه کهیری	۱۴۰۰/۰۷/۱۴	۱۲ ماه	۲۳ ماه	سیستان	اتمام
سالن چند منظوره آزاده	۱۴۰۱/۱۱/۲۶	۱۲ ماه	۱۲ ماه	ایلام	اتمام
ساخت سالن چند منظوره محمد امینی و بتول امینی	۱۴۰۲/۰۸/۰۸	۶ ماه	۷ ماه	ایلام	اتمام
دبستان ۳ کلاسه دکتر مرتضوی (بره کلک لرستان)	۱۳۹۹/۰۴/۲۳	۱۲	۴۴	لرستان	نا تمام
ساخت دبستان ۶ کلاسه کوروش صارمی	۱۴۰۱/۰۴/۰۸	۱۵	۱۸	ایلام	نا تمام
دبیرستان ۶ کلاسه دخترانه هیدرولیک کاران	۱۴۰۱/۰۴/۲۱	۱۲	۱۷	کردستان	اتمام
دبستان ۴ کلاسه آگاه	۱۴۰۰/۰۹/۰۷	۲۰	۱۶	کردستان	اتمام
ساخت دبستان ۶ کلاسه ساورینا سالارتاش	۱۴۰۱/۰۸/۰۳	۲۰	۵	ایلام	نا تمام
ساخت دبستان ۶ کلاسه شهرک اسلامیه	۱۴۰۱/۱۲/۱۴	۲۰	۴	ایلام	نا تمام
ساخت دبیرستان ۱۲ کلاسه زنده یاد ایرج مهدیون	۱۴۰۳/۰۵/۰۲	۶	۲	ایلام	نا تمام
دبیرستان دخترانه بهناز نژاد	۱۴۰۱/۱۱/۳۰	۲۰	۵	سیستان	اتمام
ساخت دبستان ۶ کلاسه استاد هوشنگ ابتهاج	۱۴۰۱/۱۲/۱۶	۲۰	۴	ایلام	اتمام

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

۲- بررسی عملکرد جذب منابع مالی

با توجه به اطلاعات موجود در خصوص جذب منابع مالی، این رویکرد را می توان به دو گروه پروژه های خرد و کلان دسته بندی نمود. پروژه های خرد عمدتاً جهت تامین منابع مالی برای هزینه های امور خدمات آموزشی و پژوهشی طرح ریزی گردیده و پروژه های کلان در خصوص فعاليت های فضا سازی و تجهيز کتابخانه های روستایی.

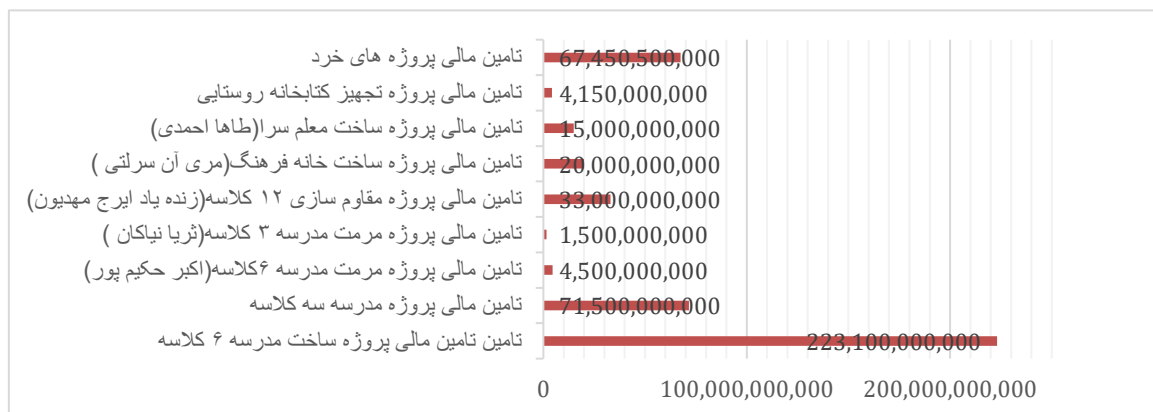
عملکرد انجمن حامی در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال گذشته در هر دو دسته رشد مناسبی داشته است. در حوزه پروژه های کلان حدود ۴ برابر و در حوزه پروژه های خرد بیش از ۱.۵ برابر.

✓ با مقایسه منابع مالی جذب شده جهت پروژه های خرد (پیوست ۱) و هزینه های انجام شده در این زمینه (پیوست ۲ و ۵) میتوان رویکردهای بکار گرفته شده در این خصوص را کارآمد به شمار آورد. لذا این حوزه فرایندی پتانسیل مناسبی جهت طرح ریزی پروژه های موثر و جدید دارد که حتی می تواند برند انجمن حامی را محبوب تر سازد.

✓ با توجه به جدول زیر، بیشترین رقم جذب منابع در قراردادهای ساخت مدارس ۶ کلاسه در سیستان (۴ پروژه) و پس از آن ساخت مدارس ۳ کلاسه (۳ پروژه) است (پیوست ۱). در نگاه اول، میزان جذب منابع در دسته پروژه های کلان بسیار عالی بنظر میرسد لیکن با توجه به بررسی های صورت گرفته، دو موضوع بسیار مهم می بایست مدنظر قرار گیرد.

اول: آیا جذب منابع فوق الذکر از رویکرد مدونی پیروی میکند و این روند رشد را میتوان برای سال ۱۴۰۴ حفظ نمود؟
دوم: با توجه به برنامه عملیاتی کارگروه فنی و برآورد پتانسیل اجرایی این کارگروه، بیشتر پروژه های در دست اقدام تا پایان شهریور ۱۴۰۴ به اتمام میرسد و در شش ماهه دوم سال ۱۴۰۴ کارگروه فنی تنها ۳ پروژه ساخت مدرسه ۳ کلاسه خواهد داشت. از آنجاییکه ظرفیت این کارگروه ۶ پروژه ساخت مدرسه ۶ کلاسه می باشد، بیش از نیمی از پتانسیل این کارگروه بلااستفاده خواهد ماند.
از طرفی با بررسی عملکرد کارگروه تحقیق در خصوص فراهم نمودن سبد پروژه های جذب و عدم شفافیت رویکردهای جذب منابع مالی در این حوزه، بسیاری از پروژه های امکان سنجی شده بلام تکلیف و در انتظار تخصیص منابع هستند. بنابراین اضافه کردن پروژه های جدید توسط کارگروه تحقیق نیز منطقی به نظر نمی رسد و این به معنای خالی ماندن ظرفیت کارگروه تحقیق می باشد.
جمع بندی:

چاره اندیشی در خصوص رویکرد جذب منابع مالی برای پروژه های کلان از مهمترین چالش های انجمن حامی می باشد که باید سرعت در دست بررسی قرار گیرد.



گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

۳- بررسی عملکرد خدمات آموزشی، پژوهشی و پرورشی

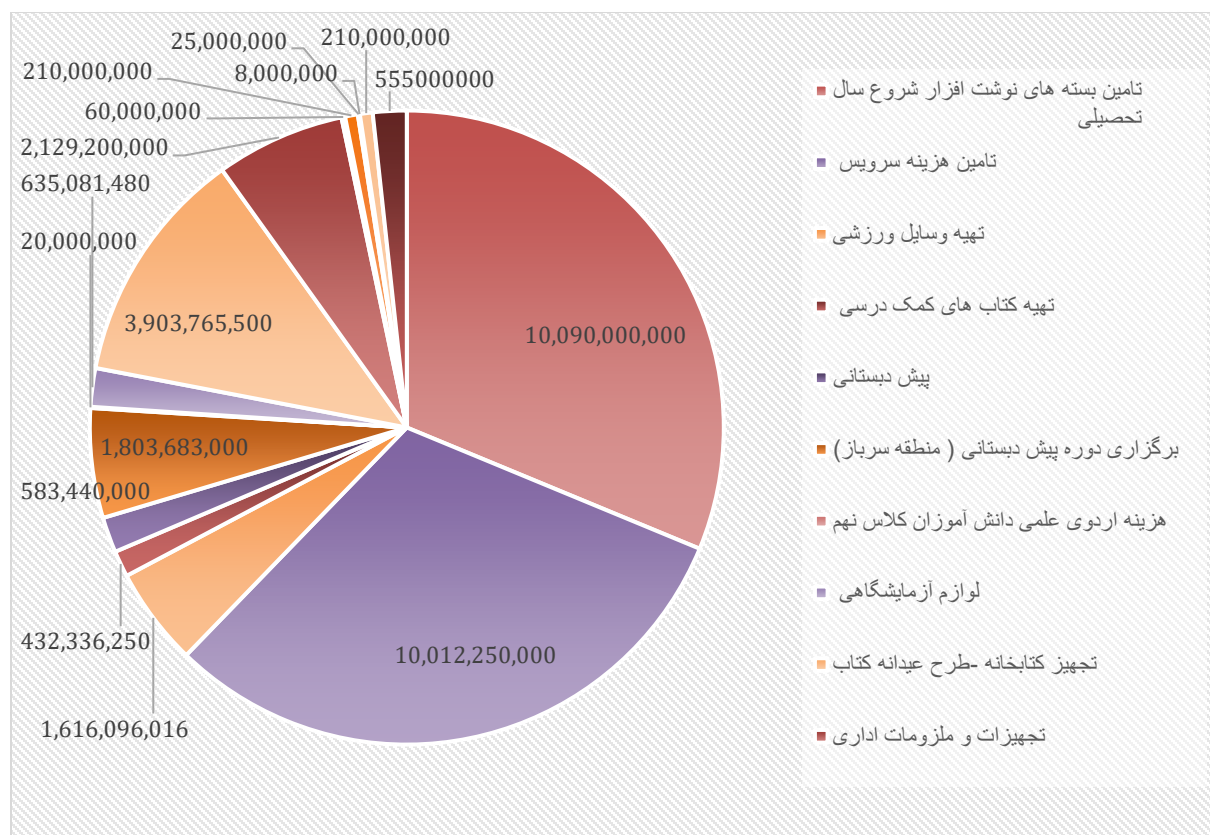
در بررسی عملکرد فعالیت های انجام شده در حوزه خدمات آموزشی، پژوهشی و پرورشی انجمن حامی، فعالیت های کارگروه های پشتیبانی و کتابخانه های روستایی مدنظر قرار میگیرد.

در این تحلیل فعالیت های انجام شده در حوزه مدارس از دو منظر مورد بررسی قرار گرفته است.

اول: بررسی ارتباط ماهیت این فعالیت ها با استراتژی های مصوب مشخص نمود که رویکردهای مورد استفاده در حوزه آموزشی می باشد که مرتبط با استراتژی اول است. در زمینه استراتژی دوم، رویکرد مشخصی طرح ریزی نشده است.

دوم: تنوع فعالیت های انجام شده در حوزه مدارس مطابق نمودار زیر است. تنوع بالای فعالیت ها و عدم وجود شاخص های سنجش اثربخشی این فعالیت ها و انجام نشدن سنجش رضایت ذی نفعان باعث شد که تحلیل موثر بودن یا نبودن این فعالیت ها را غیر ممکن ساخته است.

این دو موضوع، نیاز به بررسی و ارائه راهکار دارد. با این وجود، با توجه به وجود رویکردهای مناسب تامین مالی در این حوزه فرایندی، با بازتعریف مجدد رویکردها و برنامه ها با نگاه عمق بخشی به فعالیت ها، تحقق استراتژی ها، توجه به نیازهای جامعه محلی و تقویت برند حامی می توان تحول چشمگیری در این حوزه ایجاد نمود.



۸- منابع و پیوست ها

پیوست ۱: خلاصه گزارش عملکرد کارگروه جذب و مشارکت

پیوست ۲: خلاصه گزارش عملکرد کارگروه پشتیبانی

پیوست ۳: خلاصه گزارش عملکرد کارگروه فنی

پیوست ۴: خلاصه گزارش عملکرد روابط عمومی

پیوست ۵: خلاصه گزارش عملکرد کتابخانه های روستایی

پیوست ۶: خلاصه گزارش عملکرد تحقیق

پیوست ۷: خلاصه گزارش عملکرد منابع انسانی

پیوست ۸: خلاصه گزارش عملکرد طرح و برنامه

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۱: خلاصه گزارش عملکرد کارگروه جذب و مشارکت

نام کارگروه: جذب و مشارکت

ماموریت اصلی: شناسایی و جذب منابع تامین مالی جهت تحقق اهداف انجمن

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۹ نفر داوطلب

جذب و مشارکت		
عنوان	تعداد	درآمد (ریال)
مبلغ جذب شده از کمپین ها (حمایت تحصیلی، سرویس و عیدانه کتاب)	۳ پروژه	۵۷,۶۶۸,۷۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه ساخت مدرسه ۶ کلاسه تامین	۴ پروژه	۲۲۳,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه مدرسه سه کلاسه	۳ پروژه	۷۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه مرمت مدرسه ۶ کلاسه (اکبر حکیم پور)	۱ پروژه	۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه مرمت مدرسه ۳ کلاسه (ثریا نیاکان)	۱ پروژه	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه مقاوم سازی ۱۲ کلاسه (زنده یاد ایرج مهدیون)	۱ پروژه	۳۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه ساخت خانه فرهنگ (مری آن سرلتنی)	۱ پروژه	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه ساخت معلم سرا (طاها احمدی)	۱ پروژه	۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه تجهیز کتابخانه روستایی	۳ پروژه	۴,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین مالی پروژه های خرد (کوله کتاب، آموزش پیش دبستانی، طرح تابستانی، حقوق ۴۰ کتابدار روستایی و آموزش کتابداران)	۵ پروژه	۷,۶۵۸,۰۰۰,۰۰۰
فروش تقویم و کارت پستال		۲,۱۲۳,۸۰۰,۰۰۰
جمع		۴۴۰,۲۰۰,۵۰۰,۰۰۰

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۲: خلاصه گزارش عملکرد کارگروه پشتیبانی

نام کارگروه: پشتیبانی

ماموریت اصلی: برنامه ریزی و اجرای خدمات آموزشی، پرورشی و پژوهشی فضاهای آموزشی و پرورشی حامی

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۱۷ نفر داوطلب

پشتیبانی		
عنوان	تعداد مدارس	هزینه (ریال)
تامین بسته های نوشت افزار شروع سال تحصیلی	۵۵ مدرسه حامی ۳۱ مدرسه غیر حامی	۱۰۰۹۰۰۰۰۰۰
تامین هزینه سرویس	۱۴	۱۰,۰۱۲,۲۵۰,۰۰۰
تهیه وسایل ورزشی	۲۳	۱,۶۱۶,۰۹۶,۰۱۶
تهیه کتاب های کمک درسی	۹	۴۳۲,۳۳۶,۲۵۰
پیش دبستانی	۴	۵۸۳,۴۴۰,۰۰۰
برگزاری دوره پیش دبستانی (منطقه سرباز)	۱۲	۱,۸۰۳,۶۸۳,۰۰۰
هزینه اردوی علمی دانش آموزان کلاس نهم	۱	۲۰,۰۰۰,۰۰۰
لوازم آزمایشگاهی	۵	۶۳۵,۰۸۱,۴۸۰
تجهیز کتابخانه	۳۳	۳,۰۱۰,۴۶۹,۵۰۰
تجهیزات و ملزومات اداری	۱۵	۲,۱۲۹,۲۰۰,۰۰۰
وسایل مورد نیاز برای فعالیت های علمی	۱	۶۰,۰۰۰,۰۰۰
تامین حقوق آموزش فوق العاده تعدادی از دانش آموزان	۱	۲۱۰,۰۰۰,۰۰۰
حق الزحمه سرپرست جهت برنامه مطالعاتی	۱	۲۵,۰۰۰,۰۰۰
اجرای برنامه بلندخوانی و آموزش کارهای دستی و هنری به دانش آموزان	۳	۸,۰۰۰,۰۰۰
آموزش کتابداران مدارس، کتابخانه های روستایی، اعضای ک.گ. پشتیبانی و اعضای ک.گ. کتابخانه	-	۲۱۰,۰۰۰,۰۰۰
بازدید	۲ سفر	۲۲۴,۵۶۰,۰۰۰
جمع		۳۱,۰۷۰,۱۱۶,۲۴۶

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

طرح عیدانه کتاب			
کل	مدارس غیر حامی	مدارس حامی	
۴۳	۱۲	۳۱	تعداد مدارس
۱۴۶۵	۷۹۸	۶۶۷	تعداد جلد کتاب
۸۹۳,۲۹۶,۰۰۰	۲۷۳,۴۹۰,۰۰۰	۶۱۹,۸۰۶,۰۰۰	هزینه (ریال)

طرح تابستانه				
کل	سایر	مدارس غیر حامی	مدارس حامی	
۱۹	۱	۵	۱۳	تعداد مدارس
۱۰۸۳	۵۵	۲۸۶	۷۴۲	تعداد اقلام
۵۵۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۷۵,۰۰۰,۰۰۰	هزینه (ریال)

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۳: خلاصه گزارش عملکرد کارگروه فنی

نام کارگروه: فنی

ماموریت اصلی: برنامه ریزی و اجرای ساخت، توسعه و بهبود فضاهای آموزشی

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۹ نفر داوطلب

فنی									
کردستان		لرستان		ایلام		سیستان و بلوچستان		تعداد کل	
در حال ساخت	تکمیل شده	در حال ساخت	تکمیل شده	در حال ساخت	تکمیل شده	در حال ساخت	تکمیل شده	در حال ساخت	تکمیل شده
	۲	۱		۵	۲	۶	۲	۱۲	۶
					۲			۰	۲
							۲	۰	۲
							۱	۰	۱
						۱		۱	۰
							۴	۰	۴
۰	۲	۱	۰	۵	۴	۷	۹	۱۳	۱۵

وضعیت پروژه	تعداد	تاخیر (میانگین)
کامل	۸	ندارد
کامل	۷	۱۲ ماه
در حال ساخت	۸	ندارد
در حال ساخت	۵	۱۴.۶ ماه
جمع	۲۸	

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۴: خلاصه گزارش عملکرد روابط عمومی

نام کارگروه: روابط عمومی

ماموریت اصلی: ایجاد و حفظ یک تصویر مثبت از سازمان در اذهان عمومی، رسانه‌ها و گروه‌های هدف
کارکنان: ۲ نفر موظف، ۵ نفر داوطلب

روابط عمومی		
عنوان	تعداد	هزینه
کمپین حمایت از مدارس آسیب دیده در سیل سیستان و بلوچستان		
برگزاری نمایشگاه تصویرگری (زنان شاهنامه به روایت حامی) در گالری بهارین		
طراحی استند شادمانی		
طرح فروش بسته های جادویی کتاب حامی		
عکاسی از پروژه های انجمن در قشم		
طراحی و چاپ پوستر به زبان فارسی و انگلیسی	۲	۸۰۰۰۰۰
ساخت یک موشن گرافیک	۱	۶۰۰۰۰۰
برگزاری دورهمی	۲	۰
برگزاری کارگاه آنلاین آموزش عکاسی برای کتابداران و آموزگاران	۱	۰
تقویم ۱۴۰۴ حامی و ۱۲ فایل صوتی داستان ها	۴۰۰	۱۶۰۴۰۰۰۰
کارت تبریک نوروزی		۰
افتتاح مدرسه	۷	۰
افتتاح سالن ورزشی	۲	۰
افتتاح کتابخانه	۳	۰
مراسم کلنگ زنی	۵	۰
طراحی و چاپ آگهی در نشریات	۱۵	۰
طراحی و انتشار نشریات داخلی حامی	۱۷	۰
پادکست رادیو حامی		۲۵۰۰۰۰
کتابکده حامی		
طراحی تابلوهای مدارس و کتابخانه‌های حامی		۰
نمایش فیلم مستند	۱۱	۰
تهیه پست برای شبکه های اجتماعی تلگرام و واتساپ و اینستاگرام	۸۶۳	۰

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۵: خلاصه گزارش عملکرد کتابخانه های روستایی

نام کارگروه: کتابخانه های روستایی

ماموریت اصلی:

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۸ نفر داوطلب

کتابخانه روستایی		
عنوان	تعداد	هزینه
مکان یابی برای تجهیز کتابخانه	۸	۰
تجهیز و افتتاح کتابخانه		۴,۱۷۹,۰۰۰,۰۰۰
انتقال کتابخانه	۱	
شارژ کتاب	۹	۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰
کوله کتاب	۴	۲۵۶,۰۰۰,۰۰۰
طرح تابستانی	۴۳	۱,۳۴۸,۰۰۰,۰۰۰
برگزاری کارگاه های آموزشی حضوری، مجازی، همایش و بزرگداشت	۷	۲۸۰,۰۰۰,۰۰۰
تهیه گزارش سالیانه ۱۴۰۲ برای بخشی از کتابخانه های فعال به منظور ارایه به حامیان مالی به کارگروه جذب مشارکت		
اجرای طرح عیدانه کتاب برای ۳۴ کتابخانه	۳۴	۱,۲۱۸,۰۰۰,۰۰۰
شارژ بازی فکری برای کتابخانه حامی (نجف آباد، خاش)	۱	۸۴,۸۸۰,۰۰۰
مشارکت در تعمیر کتابخانه سماء ۲ (پلان)		۱۹,۵۰۰,۰۰۰
پیگیری و پرداخت حق ترویج کتابخانه های فعال	۳۸	۳۶۵۴۰۰۰۰۰۰
سایر		۲۴۳۰۰۰۰۰۰

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۶: خلاصه گزارش عملکرد تحقیق

نام کارگروه: تحقیق

ماموریت اصلی:

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۳ نفر داوطلب

تحقیق		
عنوان	تعداد	نتیجه
بررسی اولیه طرح ها	۱۹	۲ تایید و ۲ تا مردود
طرح های تایید شده	۹+۲	
طرح های مردود شده	۲۰+۲	

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۷: خلاصه گزارش عملکرد منابع انسانی

نام کارگروه: منابع انسانی

ماموریت اصلی:

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۲ نفر داوطلب

منابع انسانی		
عنوان	تعداد	هزینه
بررسی درخواست‌های عضویت برگزاری برنامه‌های معارفه معرفی به کارگروه‌ها برحسب تناسب و نیاز	نفر ۱۸	
تدوین شرح وظایف وضعیت موجود کارگروه‌ها		
همه‌نگی اعضا برای کمک در بسته‌بندی نوشت‌افزار و تقویم		
تدوین برنامه‌ی جامع آموزشی و مشاوره‌ای بلندمدت برای بهبود عملکرد اعضا در کارگروه پشتیبانی مدارس تدوین برنامه‌ی جامع آموزشی و مشاوره‌ای برای اثربخشی در مدارس تحت پوشش		
حضور ۱۷ عضو انجمن در ۱۷ برنامه‌ی آموزشی	نفر ۱۷	
حضور در نمایشگاه کار		

گزارش ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳ انجمن حامی

پیوست ۸: خلاصه گزارش عملکرد طرح و برنامه

نام کارگروه: طرح و برنامه

ماموریت اصلی:

کارکنان: ۱ نفر موظف، ۱ نفر داوطلب

طرح و برنامه		
عنوان	تعداد	هزینه
انجام برنامه ارزیابی افرا و دریافت گواهینامه برای انجمن		
تهیه گزارش ارزیابی عملکرد سالیانه ۱۴۰۲	کلیه کارگروه ها	
همکاری با مالی در تهیه گزارش مجمع سالیانه	کلیه کارگروه ها	
تدوین آیین نامه شورای هماهنگی مدیران		
تدوین روش اجرایی کنترل سوابق و مدارک		
تهیه گزارش وزارت کشور ۱۴۰۲		
برگزاری کارگاه های آشنایی با برنامه استراتژیک انجمن و برنامه ریزی عملیاتی بر اساس منطق RADAR برای کلیه کارگروه ها	کلیه کارگروه ها	
بازنگری فرمت برنامه ریزی عملیاتی		
تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۴ با برگزاری جلسات مشترک با کلیه کارگروه ها	کلیه کارگروه ها	
تدوین فرمت طراحی شاخص ها و (KPI)		
بررسی وضعیت موجود مستندات انجمن و احصاء فرایندهای سطح ۱ و ۲ فرایندها بر اساس مدل APQC		
طرح ریزی و ارائه چارچوب آدیت مدیرعامل		
تدوین برنامه بودجه سال ۱۴۰۴ با همکاری کلیه کارگروه ها	کلیه کارگروه ها	